



Základné tézy budovania vysokoškolského volejbalového oddielu VO AC UNIZA Žilina.

Znepokojenie širšej volejbalovej obce nad postupným úpadkom členskej volejbalovej základne viedlo trénerov, hráčov, manažérov a podnikateľov pôsobiacich v žilinskom regióne pre vytvorenie základnej koncepcie pre dlhodobé fungovanie vysokoškolského volejbalového oddielu. Koncepcia predpokladá využitie potenciálu vysokých škôl, ktoré svojou veľkosťou a rôznorodosťou dávajú základ na tvorbu oddielu, ktorý vo finálnej fáze bude v maximálnej miere zložený z mladých hráčov pochádzajúcich priamo z vysokoškolského mesta resp. jej širšieho okolia. Koncepcia je otvorená širokej verejnosti a jej tvorcovia veria, že aj iné volejbalové oddiely, kde sa nachádza vhodná vysoká škola, sa pokúsia aplikovať čo najviac tu popísaných princípov, a tak aktívne prispievajú k lepšiemu fungovaniu mládežníckeho a vysokoškolského športu na Slovensku.

Cieľ

Primárnym cieľom je vybudovanie stabilného vysokoškolského volejbalového oddielu, ktorý bude dlhodobo vychovávať hráčov pre potreby mládežníckej, ale aj mužskej reprezentácie pomocou spolupráce s vysokou školou, finančnej podpory miestnych firiem a najnovších marketingových metód. Sekundárnym cieľom je vedenie hráčov k zodpovednému spôsobu života s postupným integrovaním do pracovného procesu počas ich športovej činnosti.

Organizačná štruktúra oddielu

Prezident oddielu, ktorý okrem toho, že reprezentuje klub na všetkých oficiálnych podujatiach, zohráva mimoriadne dôležitú úlohu pri schvaľovaní záväzných dokumentoch na základe stanov oddielu. V samotnej správnej rade sú okrem neho aj členovia **vrcholového riadiaceho aparátu**. Práve tento riadiaci orgán je alfou a omegou úspechu resp. neúspechu pri budovaní volejbalového oddielu. Obecne platí, že pokiaľ tieto funkcie zastávajú ľudia ochotní vykonávať potrebné práce v najvyššej kvalite bez nároku na finančnú odmenu alebo za minimálne výhody, tím skôr má projekt šancu uspieť. V opačnom prípade reálne hrozí, že sa získané finančné prostriedky v požadovanom objeme nedostanú na miesto určenia, resp. finančné prostriedky na platy členov riadiaceho orgánu sú tak veľké, že neumožňujú dostatočne plniť rozpočet.

Pod riadiacim orgánom sú potom samotné **realizačné tímy**, kde kľúčovú úlohu zohráva hlavný tréner mužov a šéftrener mládeže.

Financovanie

Oddiel vždy ku 30.6. príslušného roku vykoná **účtovnú závierku** a výsledky zverejní minimálne všetkým zložkám, ktoré nejakým spôsobom prispeli na činnosť oddielu. Pri jednaní so sponzormi sa bude vždy, keď to bude možné, vyžadovať taký spôsob sponzoringu, ktorý bude jasne viditeľný v účtovnej závierke. Samotné získavanie finančných prostriedkov bude **založené na piatich pilieroch**:

1. vysoká škola (univerzita)
2. majoritní sponzori
3. minoritní sponzori
4. štátne orgány
5. predaj hráčov.

Rozpočet

Základom dobre fungujúcej organizácie je systematická a odborná práca s mládežou. Každoročne treba preto v cieľovom stave na **mládežnícku zložku** vyčleniť čiastku 30.000 až 45.000 eur na technické zabezpečenie súťaží mládeže a platy trénerov. Druhou rozpočtovou kapitolou je **mužská zložka**, ktorú treba rozdeliť na dve podkapitoly:

- technické zabezpečenie súťaže (v cieľovom stave 30.000 eur ročne)
- platy hráčov a trénera (v cieľovom stave 60.000 eur ročne).

Pri technickom zabezpečení oddielu treba osobitnú pozornosť venovať dvom finančne najnákladnejším oblastiam, a to riešeniu tréningových priestorov a riešeniu dopravy najlepšie dlhodobým zmluvným vzťahom s podnikom SAD.

Zmluvy

Základným výrobným prostriedkom volejbalového oddielu sú bezpochyby samotní hráči, o ktorých sa preto bude oddiel **komplexne starať**. Zo strany oddielu bude snaha vychovať lojálnych hráčov, ktorí budú na účinkovanie v klube patrične hrdí. Predpokladá sa, že niektorí hráči stravia v oddiele aj viac ako 10 rokov a to je dostatočne dlhá doba na v ich formovanie.

Ďalej si treba uvedomiť, že ukončenie aktívneho športu spôsobené vekom alebo, v horšom prípade, zranením, je bolestná skúsenosť, ktorú nie všetci zvládnu bez pomoci iných. Preto po ukončení vysokoškolského vzdelania hráčov bude snaha postupne ich začleniť do pracovného pomeru aj za cenu zníženia ich tréningových jednotiek. Aktívne sa pritom využijú kontakty a možnosti sponzorov oddielu.

Zmluvný vzťah s hráčmi sa bude riešiť pomocou kolektívnej zmluvy a zmlúv o príprave talentovaného športovca resp. profesionálnom vykonávaní športu v zmysle aktuálneho znenia zákona o športe. Tieto zmluvy treba nastaviť tak, aby hráči (u mládeže aj ich rodičia) mali pocit dostatku voľnosti, férovosti a prehľadnosti.

Kolektívna zmluva.

Predmetom kolektívnej zmluvy budú nasledovné oblasti, ktoré upravuje Zákonník práce resp. iné právne predpisy:

- dĺžka platnosti zmluvy a podmienky ukončenia zmluvného vzťahu.
- vyjednávanie o tabuľkových fixných platoch.
- vyjednávanie o prémiech za získané body a víťazstvá v súťažných zápasoch.
- stanovenie termínu a dĺžky dovolení.
- výška odvodov do doplnkového dôchodkového sporenia.

Hráčska zmluva.

Hlavným predmetom **hráčskej zmluvy**, v ktorej budú odvolávky na vyjednanú kolektívnu zmluvu, bude riešenie fixného príjmu. V bode o skončení zmluvného vzťahu výpoveďou bude dôvetok, že podmienky odstupného podľa kolektívnej zmluvy zostanú v platnosti po dobu jedného roku od podania výpovede.

Mládež

Na úseku mládeže treba vybudovať celú infraštruktúru počnúc prípravkou a končiac juniormi. V prípade, že oddiel na začiatku nedisponuje mládežníckymi oddielmi (príp. Žiliny) treba tento problém riešiť formou farmárskych zmlúv s existujúcimi mládežníckymi zložkami s postupným integrovaním týchto zložiek do vlastnej infraštruktúry za predpokladu, že to obom partnerom vyhovuje.

Pri vybudovaní vlastnej kompletnej mládežníckej základne a reálnom stave v regióne Žilina sa predpokladá nasledovná postupnosť:

Sezóna	Kategória	Súťaž	Poznámka
2017/2018	juniori	prvá liga muži	
2018/2019	mladší žiaci juniori	4-kový volejbal prvá liga muži, juniorská súťaž	
2019/2020	prípravka mladší žiaci starší žiaci juniori	bez súťaže 4-kový volejbal, 6-kový volejbal súťaž starších žiakov prvá liga muži, juniorská súťaž	možný odklad o rok možný odklad o rok
2020/2021	prípravka mladší žiaci starší žiaci kadeti juniori	bez súťaže, možno 3-kový volejbal 4-kový volejbal, 6-kový volejbal súťaž starších žiakov kadetská súťaž prvá liga muži, juniorská súťaž	možný odklad o rok
2021/2022	prípravka mladší žiaci starší žiaci kadeti juniori	bez súťaže, možno 3-kový volejbal 4-kový volejbal, 6-kový volejbal súťaž starších žiakov kadetská súťaž prvá liga muži, juniorská súťaž	

Niekde okolo roku 2020 treba rozšíriť farmársku spoluprácu na blízke regionálne (okresné) mestá, kde nie je možnosť štúdia na kvalitných stredných a vysokých školách. Cieľom je vytvorenie čo najširšej základne na

zvýšenie konkurencie v rámci mládežníckeho volejbalu a odchyt hráčov pred ich rozhodnutím o budúcom smerovaní, kde dôležitú úlohu hrá výber školy.

Systematická práca s mládežou vyžaduje kvalitný realizačný tím, podporu mládežníckej reprezentácie a spoluprácu so základnými školami. V cieľovom stave je plánovaný rozpočet na mládež vo výške 30.000 až 45.000 eur na sezónu, ktorý sa predpokladá použiť nasledovne:

- technické zabezpečenie v objeme od 10.000 do 15.000 eur.
- platy trénerov nižšej kategórie, kde sa predpokladajú minimálne dvaja tréneri. Celkovo sa na týchto trénerov vyčlení suma od 10.000 do 15.000 eur.
- plat šéftrénera mládeže vo výške od 10.000 do 15.000 eur plus odmeny za reprezentantov, umiestnenie, a pod.

Muži

V prípade účasti „A“ tímu v mužskej extralige, treba zabezpečiť také podmienky, aby boli zdatnými súpermi všetkých slovenských klubov. Pretože v súčasnej dobe je získavanie finančných prostriedkov komplikované, bude hra mužstva založená na mladých univerzitných hráčoch. Výkonnostný cieľ v extralige bude minimálne šieste miesto po základnej časti súťaže. Celkové umiestnenie do štvrtého miesta bude považované za úspech. Z dôvodu rozpočtových limitov ale aj z dôvodu postupného začleňovanie mladých hráčov do „A“ tímu bude na hlavného trénera tlak, aby družstvo tvorili 2 až 3 juniori, 7 až 10 univerzitný hráči, poloprofesionálni hráči v počte 2 až 3, doktorandi v počte 1 až 2 a maximálne 2 profesionáli.

Plat a povinnosti hlavného trénera.

Plat trénera sa bude pohybovať vo výške do 15.000 eur za sezónu. Okrem tohto fixného platu bude možné trénerovi vyplatiť odmenu za medailové umiestnenie. Trénerovi bude taktiež prislúchať prémie za reprezentanta, a to výške 800 eur za každého. Okrem iného bude jeho povinnosťou mesačne zvolávať trénerskú radu za účelom kontroly a spolupráce s mládežníckou zložkou, hodnotenia výsledkov a plánovania tréningov na ďalší mesiac.

Platy hráčov.

Platy hráčov budú fixné nezávislé na výsledkoch v súťaži. Základom výpočtu je hodnota fixnej jednotky, ktorej výška bude predmetom kolektívneho vyjednávania.

V prípade vysokoškolákov (bakalárske, magisterské alebo doktorandské štúdium) im budú preplatené náklady na ubytovanie na vysokoškolských internátoch, strava vo vysokoškolskej jedálni a v rámci možnosti vysokej školy im bude vyplácané športové štipendium.

Zápasové prémie.

Špeciálnu kapitolu budú tvoriť prémie družstva za dosiahnuté body resp. víťazstvá súťaže. Prémiový systém je založený na hodnote prémiovej jednotky, ktorej výška bude predmetom kolektívneho vyjednávania. Prémie sa budú deliť **rovným dielom** medzi hráčov na zápasovej súpiske.

Hráč mesiaca.

Každý mesiac tréner „A“ mužstva vyberie hráča, ktorý najviac prispel v príslušnom mesiaci k dosiahnutým výsledkom mužstva. Na odmenu tohto hráča oddiel vyčlení mesačne jednu prémiovú jednotku.

Plážový volejbal

Oddiel bude od skončenia sezóny do začiatku letnej prípravy podporovať účasť hráčov všetkých kategórií v plážovom volejbale. Okrem obnovenia kvalitnej miestnej základne v plážovom volejbale, kde sa budú časom očakávať aj úspechy na MSR, je cieľom aj zdokonalenie pohybovej kultúry, podpora techniky, výbušnosti a kondície formou zábavy. Na naplnenie týchto cieľov volejbalový oddiel zabezpečí voľný vstup na vybrané plážové ihriská a turnaje, štart na MSR (neplnoletým zabezpečenie dozoru na MSR, finančná pomoc na cestu a stravu) a účasť trénera na tréningu na piesku.

Výhľadovo sa zabezpečenie plážových ihrísk bude riešiť buď formou dlhodobého prenájmu plážových ihrísk s možnosťou vlastných investícií alebo vybudovaním vlastného komplexu pre plážový volejbal.